

# Neu im Programm

am 15./16.03.2019

## Personalmanagement

Prof. Dr. Andrea Hausmann

### **Mitarbeiter wirksam führen. Leitlinien für erfolgreiches Leadership in Kulturbetrieben**

Mitarbeiterführung ist ein Thema, das fast alle Kulturschaffenden betrifft. Ob es in größeren Organisationen darum geht, Abteilungen mit mehreren Mitarbeitern effektiver zu führen, oder in kleineren Einrichtungen darum, Praktikanten und Ehrenamtliche besser zu koordinieren, oder ob Selbständige ihre freien Mitarbeiter effizienter organisieren möchten – in allen Fällen ist Mitarbeiterführung relevant, um gemeinsam Ziele zu erreichen, Ressourcen hierbei wirtschaftlich einzusetzen und dies im Rahmen eines möglichst guten Miteinanders. Allerdings bewegen sich die meisten Kulturschaffenden in diesem Handlungsfeld ohne größere Vorkenntnisse: Die theoretischen Zusammenhänge sind häufig nicht bekannt und es fehlt ein Überblick zu den vielfältigen Möglichkeiten und Instrumenten, aber auch den Fallstricken des Leadership. Damit bleibt die Führung von Mitarbeitern in der Kulturpraxis oft Flickwerk und Erfolgserlebnisse beruhen eher auf einem kurzfristigen „zufällig richtig gemacht“ als auf einer systematischen, professionellen Herangehensweise, die die Organisation als Ganzes nachhaltig prägt.

### **Themen**

Das Seminar versteht sich als Überblicksseminar zu wichtigen Begriffen und Aktionsfeldern der Mitarbeiterführung. Hierzu gehören u.a. Führung und Führungsstile; Führung der eigenen Person; Akteure und Bedingungen von Führung; Führung als Beziehungsgestaltung; Motivation und (Selbst-)Verantwortung; Organisationskultur; Kommunikation und andere Führungsinstrumente.

### **Ablauf**

Das Seminar ist interaktiv und partizipativ ausgelegt. Die Dozentin vermittelt das theoretische Rüstzeug und schafft dann gemeinsam mit den Teilnehmern den Praxistransfer. Erfahrungen und Beispiele, aber auch konkrete Problemstellungen der Teilnehmer sind explizit gewünscht, dem Erfahrungsaustausch und „Voneinander lernen“ soll hinreichend Raum gegeben werden.

### **Zielgruppe**

Das Seminar richtet sich sowohl an aktuelle Führungskräfte im Kulturbereich als auch an Personen mit Interesse an künftiger Führungsverantwortung.

## Prof. Dr. Andrea Hausmann



Studium der Betriebswirtschaftslehre an der Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf; Unternehmensberaterin und wissenschaftliche Mitarbeiterin am Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre, insbes. Marketing (1998 bis 2001); Promotion zum Dr. rer. pol (2001); Gründung der ArtRat | Marketing- und Managementberatung Düsseldorf (2002); Inhaberin der Professur für Kulturmanagement an der Europa-Universität Viadrina Frankfurt/Oder (2003 bis 2017); Gründerin und Leiterin des berufsbegleitenden Masterstudiengangs „Kulturmanagement und Kulturtourismus“ an der Europa-Universität Viadrina Frankfurt/Oder (2006 bis 2017); Visiting Professor an der University of Texas at Austin (2008) und an der Università di Modena e Reggio Emilia (2017).

- **Literaturtipps**
- Hausmann, A./Murzik, L. (Hrsg.) (2013): Erfolgsfaktor Mitarbeiter. Wirksames Personalmanagement für Kulturbetriebe, 2. Aufl., Wiesbaden.
- Klein, A. (2009): Leadership im Kulturbetrieb. Reihe Kunst- und Kulturmanagement, Wiesbaden
- Weibler, J. (2016): Personalführung, 3. Aufl., München.